

上海市绿化和市容管理局文件

沪绿容〔2024〕71号

上海市绿化和市容管理局关于印发 《上海市绿化和市容管理局 2024 年度 大调研计划》的通知

局各直属单位、机关各处室

为贯彻落实市委关于大调研常态化、制度化的意见，切实转变作风，密切联系群众，破解难题瓶颈，推进 2024 年绿化市容重点工作，《上海市绿化和市容管理局 2024 年度大调研计划》已经 2024 年第 6 次局党组会审议通过，现印发给你们，请认真按照执行。

上海市绿化和市容管理局

2024 年 2 月 19 日

上海市绿化和市容管理局 2024 年度大调研计划

为深入学习贯彻习近平总书记考察上海重要讲话精神，全面贯彻落实党的二十大精神、习近平生态文明思想和十二届市委三次、四次全会精神，按照市委、市政府决策部署，为落实大调研常态化、制度化要求，推进 2024 年绿化市容行业重点工作，现制定局系统 2024 年大调研计划如下

一、总体思路

聚焦行业发展中的重点工作、改革发展稳定中的难点问题、社会关注的痛点环节、工作推进的亮点成效，做到察实情、办实事、求实效，为实现绿化市容行业高质量发展提供决策参考。

二、选题原则

1. 突出重点，统筹兼顾。围绕市委、市政府重点工作，紧扣局 2024 年工作目标，聚焦重点、攻克难点、凸显亮点、盯牢节点，编制调研计划。

2. 分类分层，综合平衡。按照生态空间建设、垃圾综合治理、市容景观管理、行业发展基础等专题，立足工作实际，局领导、机关处室、直属单位分别确定调研项目。

3. 注重实效，推动工作。坚持目标导向、需求导向、问题导向，补短板、拉长板、强弱项，推动问题解决，总

总结经验成果，为政策制定提供参考，不断提高治理能力和治理水平，推动行业高质量发展。

三、调研项目

（一）局重大调研项目

根据市委大调研工作要求，局领导全年深入基层调研时间累计不少于2个月（44次），至少确定1个调研主题，形成1份调研报告。局领导每人牵头开展1个调研项目，作为局重大调研项目，并落实相关配合处室（详见表1）。

表1 局领导调研项目一览表

序号	牵头领导	调研选题	配合处室
1	邓建平	新千园工程布局研究	规划处
2	周海健	上海市新时代文明实践公园规范化建设调研	宣传处
3	朱心军	上海市集体林权制度改革方案研究	林业处
4	金维伦	系统直属科研类单位科技能力评价	科信处
5	缪钧	户外广告规划“三区划分”优化程序研究	景观处

（二）各调研主体调研项目

各调研主体全年深入基层调研时间累计不少于1个月（22次），至少确定1个调研主题，形成1份调研报告。调研计划分为生态空间建设、垃圾综合治理、市容景观管理、行业发展基础等四大专题，包括41个调研项目（详见表2）。

表 2 各调研主体调研项目一览表

类别	调研选题	责任处室 (单位)
生态空间建设 (19)	新千园工程布局研究	规划处
	上海市林荫道面临的挑战与对策研究	公绿处
	上海市集体林权制度改革方案研究	林业处
	后疫情时代上海陆生野生动物疫源疫病监测防控工作的思考	保护处
	森林督查自查工作质量提升及长效机制建设研究	执法处
	上海市新时代文明实践公园规范化建设调研	宣传处
	单位附属绿地开放共享可持续性机制研究	绿委办
	外环绿道贯通对策研究	绿建中心
	新形势下植物园高质量安全监管体系研究	植物园
	四季花展提升市民参与度研究	共青森林公园
	上海海派江南园林的文化遗产与发展相关研究	古猗园
	上海公园绿地海绵城市建设现状调研及成效评估	园科院
	长三角城市生态园林一体化发展战略调研	绿化指导站
	本市林业项目招投标纳入建设管理的预研究	工程管理站
	深化林权制度改革调研	林业总站
	东滩保护区岸滩垃圾现状及清理对策调研	东滩管理中心
	上海市湿地碳汇监测体系构建	野保研究中心
	建设儿童友好型公园思考与探索实践	滨江森林公园
	城市公园 24 小时开放管理问题及对策研究	公园中心
垃圾综合治理 (3)	生活垃圾分类投放点便利化改造典型案例研究	分类处
	工程渣土违法违规运输处置行为智能发现机制优化调研	分类中心
	生活垃圾小型压缩站提标升级路径研究	质监中心

类别	调研选题	责任处室 (单位)
市容景观管理 (5)	市容保障队伍现状及未来发展方向	市容处
	因地制宜、因势利导—深入推进环卫公厕适老化适幼化改造研究	环卫处
	户外广告规划“三区划分”优化程序研究	景观处
	水域市容环境卫生保障机制研究	水管处
	上海市景观照明节能技术应用及其成效的综合调研	景观中心
行业发展基础 (14)	局国家安全体系建设调研	办公室
	《上海市湿地保护条例》重要制度论证研究	法规处
	关于进一步发挥局直属事业单位岗位设置作用的研究	组织处
	关于专项资金绩效目标设置的研究	财务处
	探索研究建立重大线形工程占用林地综合监管机制	许可处
	系统直属科研类单位科技能力评价	科信处
	推进本市绿化环卫行业一线职工工装标准化体系化建设	局工会
	加强直属单位多层次党支部建设	机关党委
	推行党风廉政建设主体责任项目“进科室”调研	机关纪委
	上海动物园文创产品开发模式探索	动物园
	加快绿化行业科技成果转化创新试点研究	辰山植物园
	中职生常态化心理健康教育探究	环境学校
	绿化市容行业科普资源的调查与研究	宣教中心
	关于进一步提升局政务窗口服务效能的研究	行政服务中心

四、工作要求

(一) 落实主体责任。各调研主体要坚持“开门大调

研”的基本原则，认真对待大调研工作，按照局大调研计划，切实履行主体责任，各自制订调研方案，于7月底前完成调研走访、问题梳理，并完成调研手札，10月底前完成调研报告。

（二）注重问题解决。各调研主体要坚持稳中求进工作总基调，聚焦重点、难点问题持续发力，坚决杜绝形式主义，真走、真下去、真解决问题，及时登记调研情况，提出切实可行的对策，让调研成为推动工作、解决问题的具体举措和落实全过程人民民主的具体行动。

（三）促进成果转化。各调研主体要对调研的次数、对象、问题等进行准确统计，调研成果要有底数、有分析、有对策，注重对策建议的可行性和实效性，为建立长效机制、制定政策奠定基础。各调研主体大调研情况将纳入局系统公共目标考核细则。法规处（研究室）将开展“十佳调研报告”和“十佳调研手札”评选。

（此件公开发布）

上海市绿化和市容管理局办公室

2024年2月20日印发
